



Diplomlehrgang Controlling

Fachqualifizierung mit Abschluss-Diplom

Diplomlehrgang Controlling

In einem immer komplexer werdenden wirtschaftlichen Umfeld ist professionelles Controlling unverzichtbar, um Unternehmen erfolgreich zu steuern. Controller sind heute nicht mehr nur Zahlenhüter, sondern strategische Partner der Unternehmensführung. Sie optimieren Kosten, sichern Ressourcen und schaffen die Grundlage für fundierte Entscheidungen, die langfristig den Erfolg sichern. Mit unserem Diplomlehrgang Controlling am WIFI Tirol erwerben Sie genau die Kompetenzen, die in dieser Schlüsselrolle gefordert sind. Sie lernen, wie Sie Ihr Unternehmen agil und wettbewerbsfähig halten, indem Sie Veränderungen frühzeitig erkennen und proaktiv auf Herausforderungen reagieren. Starten Sie Ihre Weiterbildung und werden Sie zum zentralen Erfolgsfaktor Ihres Unternehmens!

Die wirtschaftliche Situation vieler Betriebe ist angespannt. Anders gesprochen: Die Konjunktur macht Pause. Es gibt trotzdem eine gute Nachricht: Controlling hat Hochkonjunktur. Warum? Weil schwierige Wettbewerbsbedingungen dazu führen, dass die Betriebe die Kosten genau im Auge haben müssen. Wer nicht permanent plant, überwacht und steuert, kommt leicht ins Schleudern. Controller:innen berechnen die Route und tragen mit ihrer Expertise dazu bei, Unternehmen auf Erfolgskurs zu halten. Dazu reicht es nicht aus, bloß im Nachhinein zu kontrollieren. Im Controlling geht es vor allem um Weitblick – und damit um die Steuerung von Unternehmen im Vorhinein. Controller:innen gestalten und begleiten Managementprozesse und schaffen damit die Voraussetzungen, Weichenstellungen für den Betrieb zu treffen.

Damit haben Controller:innen eine ähnliche Aufgabe wie Co-Pilot:innen und Co-Piloten bei einer Rallye. Ohne das Roadbook einer professionellen Begleitperson kann selbst der/die beste Rennfahrer:in nicht ans Ziel kommen. Und zwar weder schnell noch sicher. In Betrieben ist es ganz gleich: Die Unternehmensführung muss sich auf die Analyse und die Anweisungen ihres Controllers verlassen können. Nur so bleibt das Unternehmen auf der Spur, umfährt finanzielle und betriebswirtschaftliche Schlaglöcher und erreicht vor den Konkurrenten das Ziel.

Doch das will gelernt sein. Die Erstellung eines wettkampftauglichen Roadbooks verlangt wie die Beschaffung, Analyse und Aufbereitung von Daten zur Vorbereitung zielsetzungsgerechter unternehmerischer Entscheidungen das entsprechende Know-How. Der Diplomlehrgang Controlling am WIFI kennt die Anforderungen der Praxis und richtet Inhalte, Methodik und Trainerteam danach aus.

Die Teilnehmenden erhalten einen fundierten Einblick in unternehmerische Zusammenhänge, kennen die Anforderungen an wichtige Führungsinformationen, wissen über Methoden zur Verbesserung betriebswirtschaftlicher Ergebnisse Bescheid, nutzen die Kosten-/Leistungsrechnung als zentrales Planungs- und Steuerungselement, können auf Fehlentwicklungen im Unternehmen aufmerksam machen und handhaben Controlling-Maßnahmen transparent und einfach. Kurz gesprochen: Sie geben Zahlen und Fakten Bedeutung und legen die Basis für steuernde Eingriffe seitens der Unternehmensführung – und zwar lange bevor aus Trends und Hinweisen Probleme werden.

Sieger:innen der legendären Rallye Dakar und Gewinner:innen im Wirtschaftsleben haben eines gemeinsam: Sie sind jeweils gut vorbereitet und verfügen über das Roadbook einer/eines professionellen Co-Pilotin/Co-Piloten, das sie sicher ans Ziel bringt. Die Controller-Ausbildung am WIFI Tirol macht Sie fit für das große Abenteuer Wirtschaft!

„Controlling bedeutet für mich, nachhaltig einen Beitrag zur Entwicklung der Organisation zu leisten.“

Mag. Dr. Angelika Rapp, MBA, Lehrgangsleiterin



Ziel

Unser Diplomlehrgang Controlling vermittelt Ihnen die notwendigen theoretischen und praktischen Kompetenzen zum effizienten Einsatz operativer und strategischer Instrumente im Controlling. So können die Absolvierenden die Geschäftsführung als interne Berater:innen unterstützen und zum zielorientierten, langfristigen Unternehmenserfolg beitragen.

Nutzen

Die Teilnehmenden

- erwerben Verständnis über unternehmerische Zusammenhänge, ausgehend vom strategischen Ansatz hin zur Unternehmenspolitik und weiter zur operativen Umsetzung
- entwickeln ein Verständnis dafür, welche Führungsinformationen für die verschiedenen Unternehmensbereiche wichtig sind und mit welchen Methoden sie die betriebswirtschaftlichen Ergebnisse verbessern können
- unterstützen die Führungsebene durch ihr Verständnis der entscheidungs- und verantwortungsorientierten Kosten-/Leistungsrechnung als zentrales operatives Planungs- und Steuerungselement
- können auf Fehlentwicklungen aufmerksam machen
- recherchieren und klären Ziel-/Ist-Abweichungen verantwortungsbewusst auf, leisten Beiträge im Zielformulierungsprozess und regen Korrekturmaßnahmen zur Zielerreichung an
- handhaben Controllingmaßnahmen transparent und einfach

Durch die Ausarbeitung einer Projektarbeit aus dem beruflichen Umfeld der Teilnehmenden wird die Umsetzung des Gelernten in die Praxis sichergestellt.



Zielgruppe

- Personen mit Praxis im Rechnungswesen und/oder entsprechender Ausbildung
- Unternehmer:innen, Führungskräfte, Entscheidungsträger:innen sowie Mitarbeitende, die ein Controllingsystem in ihrem Betrieb installieren bzw. bestehende Controllingansätze zielgerichtet ausbauen und systematisieren möchten

Der Diplomelehrgang eignet sich für Personen aller Funktionsbereiche aus sämtlichen Branchen und Firmengrößen: Industrie, Handel, Dienstleistung, öffentliche Verwaltung und Nonprofit-Unternehmen.

Gerade die unterschiedliche Herkunft der Teilnehmenden ermöglicht ein branchenübergreifendes Lernen und einen breiten Erfahrungsaustausch.

Inhalte

- Einführung ins Controlling
- Analyse des Jahresabschlusses – Bilanzanalyse und Steuerung
- Kostenmanagement
- Prozessmanagement und Prozesskostenrechnung
- Analysieren, Interpretieren, Berichten
- Strategische Controlling-Instrumente
- Strategieklausur – Inhalte und Ablauf
- Operatives Controlling – Aufbau, Ziele, Aufgaben, Instrumente
- Marktorientierte Ergebnissteuierung inkl. Preiszielrechnung
- Integrierte Ergebnis-, Cash-Flow- und Bilanzplanung
- Investitionscontrolling
- Angewandte Kommunikation
- Projekt-Controlling
- Weiterentwicklung des Controllings
- Grundlagen Projektmanagement
- Präsentationstechniken
- Projektarbeitsbetreuung

Methodik/Didaktik

Die Ausbildung

- beinhaltet die Erstellung einer praxisbezogenen Projektarbeit, die den Praxistransfer der Inhalte in das eigene berufliche Umfeld sichern und auch die eigenen Erfahrungen und Problemstellungen in die Ausbildung zurückfließen lassen
- bezieht den persönlichen Erfahrungshintergrund der Teilnehmenden in die Unterrichtsgestaltung ein
- ermöglicht den Teilnehmenden laufend Feedback und unterstützt dadurch nachhaltig den Lern- und Umsetzungsprozess im Sinne einer erwachsenengerechten Didaktik
- stellt durch Praxisfälle einen unmittelbaren Bezug zu den Problemstellungen der Unternehmenspraxis her

Neben dem fachlichen Input werden überdies Impulsreferate, Einzelarbeiten der Teilnehmenden im Unterricht oder im Selbststudium, Gruppenarbeiten, regelmäßige Kurzwiederholungen des bereits erlernten Stoffes eingesetzt. In der Ausbildung werden bewusst Situationen geschaffen, in denen das erworbene Wissen angewendet und an konkreten praktischen Problemen erprobt werden kann.

Prüfung und Abschluss

Eine wesentliche Säule der Ausbildung ist neben der schriftlichen Abschlussprüfung die Ausarbeitung einer Projektarbeit. Anhand einer konkreten Problemstellung reflektieren die Teilnehmenden die Ausbildung. Nach positivem Abschluss wird den Absolventen neben dem Abschlusszeugnis das „Controller-Diplom“ überreicht.

Organisatorische Details



Alle Informationen zu Termine und Kosten finden Sie unter www.tirol.wifi.at/controller oder einfach den QR-Code scannen!

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des WIFI Tirol, nachzulesen im WIFI- Kursbuch oder unter www.tirol.wifi.at/agb

Informationen zum Thema Förderungen finden Sie auf unserer Homepage unter www.tirol.wifi.at/foerderungen

Für Sie da:

WIFI der Wirtschaftskammer Tirol

Egger-Lienz-Straße 116, 6020 Innsbruck

Kursangebote, Anmeldung und Organisation

Karin Klocker MSc

t: 05 90 90 5-7260

e: karin.klocker@wktirol.at

Carmen Glanzl

t: 05 90 90 5-7261

e: carmen.glanzl@wktirol.at

Martina Hörtnagl

t: 05 90 90 5-7622

e: martina.hoertnagl@wktirol.at

Das WIFI erfüllt seit 1995 die jeweils höchsten Qualitätskriterien im Bildungsbereich.

Stand: September 2024



Direkt zu den Kursen oder unter
tirol.wifi.at/controller